



Rapport financier annuel saison 2014 - 2015

Cher (es) membres,

Au nom du conseil d'administration, je vous présente les résultats financiers annuels de la Fédération pour son exercice 2014 / 2015 qui s'est terminé le 31 mars 2015.

La saison 2014 / 2015 en chiffres

Le rapport de mission d'examen (États financiers non vérifiés au 31 mars 2015) montre un excédent des produits sur les charges de 36 616 \$ pour cette année comparativement à un déficit important de 125 936 \$ pour l'année dernière.

Globalement, les revenus sont inférieurs de 3 804 \$ à l'an dernier (1 046 595 \$) alors que les dépenses sont en baisse de 14 % comparativement à l'an dernier (1 172 531 \$). Il est important de souligner que les subventions dont bénéficie la fédération ont augmenté de près de 27 650 \$ dû au Jeux du Canada et devrait revenir à la normal pour la saison prochaine. Sur le plan de l'autofinancement, on remarque une diminution de 4 % qui est due aux opérations régulières. En terme qualitatif, mentionnons que les réseaux de compétitions ont performé à un niveau similaire à celui de l'exercice antérieur.

Bilan non vérifié

Les liquidités

La consultation du bilan nous permet de constater que les liquidités totalisent 238 608 \$ alors qu'elles étaient de 247 648 \$ au 31 mars 2014. Ces liquidités sont composées de l'encaisse et des dépôts à terme. La diminution de 9 040 \$ des liquidités est principalement dû à l'augmentation des débiteurs au 31 mars 2015.

Les débiteurs

Les débiteurs totalisent 131 909 \$ soit une augmentation de 39 244 \$ comparativement au solde de 92 665 \$ au 31 mars 2014. Cette augmentation est expliquée par l'augmentation des revenus d'appariement – Placement Sports à recevoir ainsi que des comptes clients au 31 mars 2015. La note 3 à la page 9 du vérificateur explique très bien cette importante variation.

Les frais payés d'avance

Les frais payés d'avance représentent des déboursés effectués au cours de l'année mais dont la dépense ne peut être constatée que dans les états financiers de la prochaine saison. À l'instar des autres années, ils sont principalement composés des championnats provinciaux, du Gala et des assurances. Ces sommes payées d'avance représentent 22 065 \$ alors qu'elles étaient de 10 123 \$ en 2014.

Les Immobilisations

Au cours de l'exercice, il y a eu l'acquisition d'un ordinateur pour un montant de 1 799 \$. Les deux ordinateurs acquis en 2012 sont complètement amortis au 31 mars 2015.

Les crédateurs

Les crédateurs totalisent 71 361 \$ alors qu'ils atteignaient 81 223 \$ l'année dernière. Cette baisse est l'effet combiné d'une diminution des *Dépôts perçus d'avance* dont le solde est passé de 36 236 \$ au 31 mars 2014 à 26 550 \$ au 31 mars 2015, d'une diminution des *Salaires à payer* de 8 708 \$ et d'une augmentation des *Comptes fournisseurs* de 10 163 \$.

Les apports reportés

Les apports reportés représentent les sommes qui ont été reçues relativement à divers projets qui n'avaient pas été réalisés en date de fin d'année. Comme l'indique la note 7 des états financiers non vérifiés à la page 10, il s'agit de diverses subventions ou sommes d'argent provenant de commandites obtenues pour des projets futurs. Parmi les projets les plus importants, soulignons ceux inhérents au *colloque des entraîneurs*, au *perfectionnement des entraîneurs*, à diverses *ententes de publicité*, aux *vêtements des membres de l'équipe du Québec*, à la réalisation de divers *manuels techniques* et à la *science du sport*.

Les soldes de fonds

Les soldes de fonds présentent les fonds désormais investis en immobilisations, les sommes assujetties à des affectations d'origine externe et interne ainsi que les surplus non affectés (voir la note 8 des états financiers non vérifiés à la page 11).

Depuis la saison 2007-2008 un *fonds spécial* destiné au remplacement éventuel des surfaces de jeu a été créé.

Placements Sports

Ce programme est relativement nouveau (2013) et, nous espérons qu'il sera reconduit, pour les années à venir puisqu'il constitue un moyen important d'autofinancement pour notre organisme. Cette saison un montant de près de 111 000 \$ a été recueilli (dons et appariement). En plus, une autre partie des dons et appariement (49 935 \$) est placée dans la Fondation Grand Montréal (exigence du programme) pour 10 ans (voir la note 10 à la page 12 du vérificateur).

Résultats et évolution des soldes de fonds non vérifiés

Analyse détaillée des revenus et des dépenses

Fonctionnement

Les revenus reliés aux activités de *fonctionnement* ont diminué d'environ 1 % (2 256 \$) malgré une augmentation de l'appariement d'environ 5 000 \$ alors que les dépenses ont diminué d'environ 36 % (186 150 \$). La baisse des dépenses de fonctionnement résulte de l'effet combiné de la baisse de la masse salariale (44 293 \$) ainsi que de la baisse du poste de mauvaises créances (127 600 \$). Divers autres postes (60) de dépenses ont soit augmenté ou diminué mais de façon très marginale.

Structure politique et commissions

Les revenus inhérents à la *Structure politique* ont diminué légèrement de 1 000 \$ principalement en raison de la diminution des revenus provenant du gala. Les dépenses ont diminué de 2 500 \$ principalement dû au fait que les divers comités se rencontrent majoritairement par Web conférence.

Stages de formation

En ce qui a trait aux *Stages et formation*, la dernière saison a été plutôt calme. Les revenus ont diminué d'environ 6 500 \$ dû à la tenue de seulement 3 stages d'entraîneurs comparativement à 11 stages en 2013-2014 et un seul stage d'arbitrage comparativement à 3 stages la saison dernière. Les dépenses ont, pour leur part, diminué d'environ 5 500 \$; elles sont directement reliées aux déplacements et honoraires des chargés de cours.

Informations et publicité

Pour l'année financière 2014-2015, il n'y a aucun revenu présenté sous la rubrique *Information et publicité* dû au fait que les commandites perçues ont été placées dans les apports reportés. Pour ce qui est des dépenses, elles ont été minimales et sont liées à des frais de programmation du service d'inscriptions en ligne aux compétitions en lien avec Placements Sports.

Régionalisation

Le thème *Régionalisation* englobe essentiellement l'aide financière accordée aux régions. Les revenus sont à la hausse de 275 \$ par ce qu'il y a une région en plus (11) qui est membre de la fédération. Les dépenses ont augmenté de 1 429 \$ dû à l'augmentation de l'aide régionale de base et les ristournes aux joueurs.

Manifestations sportives

Au chapitre des *Manifestations sportives*, le niveau des revenus a augmenté de moins de 1 % comparativement à 2014. Les dépenses, quant à elles, ont soit augmentées ou diminuées de façon très marginale dans les 70 autres postes.

Commission des entraîneurs et officiels

En ce qui a trait à cette rubrique, les revenus ont diminué de 37 %. Cette diminution des revenus est due à la diminution des affiliations dans le cadre des stages d'entraîneurs (2 000 \$) et par des commandites perçues dont les sommes ont été transférées dans les apports reportés. Les dépenses sont essentiellement dues aux assurances des entraîneurs et des officiels.

***Soutien au
développement
de l'excellence***

Les activités reliées au développement de l'excellence concernent l'Équipe du Québec et le Centre provincial d'entraînement. Dans l'ensemble, les revenus et les dépenses ont augmenté au même niveau en raison des Jeux du Canada.

Conclusion

La saison terminée le 31 mars 2015 s'est soldée par un excédent des produits sur les charges très satisfaisant.

Il faut se rappeler que les subventions pour le fonctionnement de la fédération ont été coupées de 34 400 \$ au cours des deux dernières années et nous sommes toujours dans l'attente d'une décision du gouvernement pour l'année financière amorcée depuis le 1^{er} avril 2015. Malgré cet important manque à gagner, l'année financière 2014-2015 se solde par un surplus de 36 616\$. Ce résultat s'explique principalement par l'apport significatif du programme Placements Sports et par la diminution de la masse salariale.

Au cours de la prochaine saison, nous anticipons de revenus additionnels suite au lancement, en août prochain, du programme d'affiliation des joueurs et clubs récréatifs. Deux programmes majeurs généreront des revenus supplémentaires grâce à l'appariement de Placements Sports pour l'école estivale et les compétitions du Circuit Sports Experts / Yonex.

Merci à toute l'équipe de permanents de Badminton Québec qui est entièrement dédiée à notre sport.

Je tiens à remercier chacun des membres du conseil d'administration : messieurs Claude Tessier, président, Mario Harbec, secrétaire, Pierre Beaulieu, administrateurs ainsi que nos deux gouverneurs, Gaston Girard et Bruno Bélisle pour leur travail, leur professionnalisme et leur dévouement de tous les instants. Je sais que le travail n'est pas encore terminé mais j'ai pleinement confiance que nous atteindrons, tous ensemble l'objectif qui est de redonner à chacun de nos membres une fédération stable financièrement et axée vers le futur.

Pieric Langlais Gagné
Pour le conseil d'administration