



## **Rapport financier annuel saison 2013 - 2014**

Cher (es) membres,

Au nom du conseil d'administration, je vous présente les résultats financiers annuels de la Fédération pour son exercice 2013 / 2014 qui s'est terminé le 31 mars 2014.

### **La saison 2013 / 2014 en chiffres**

Le rapport de mission d'examen (États financiers non vérifiés au 31 mars 2014) montre un déficit important de 126 000 \$ pour cette année comparativement à un léger surplus de 7 700 \$ pour l'année dernière. Ce déficit est dû au retrait dans les comptes à recevoir d'une somme de 50 000 \$ qui provenait d'un donateur et d'un montant de 77 600 \$ qui découlait de ce don par l'appariement du programme Placements Sports. Cette situation était je vous l'assure, totalement imprévisible et incontrôlable car le donateur avait fourni une lettre d'intention que personne en principe ne pouvait mettre en doute. Comme il s'agit d'un don volontaire on ne peut évidemment poursuivre le donateur. Malgré ce manque à gagner la fédération s'est servi de ses surplus accumulés au cours des dernières années afin d'éponger ce déficit.

Globalement, n'eut été de cette situation déplorable, la fédération aurait fait un mince surplus d'environ 2 000 \$. Globalement, les revenus sont quasi identiques à l'an dernier (1 050 000 \$) alors que les dépenses sont en hausse de 13 % (1 168 500 \$) dû à des mauvaises créances (compte à recevoir). Il est important de souligner que les subventions dont bénéficie la fédération ont encore diminué de près de 20 000 \$ cette saison et devrait se stabiliser au même montant pour la saison prochaine. Sur le plan de l'autofinancement, on remarque une augmentation de 3 % qui est due au programme Placements Sports. En terme qualitatif, mentionnons que les réseaux de compétitions ont performé à un niveau supérieur à celui de l'exercice antérieur.

### **Bilan non vérifié**

#### **Les liquidités**

La consultation du bilan nous permet de constater que les liquidités totalisent 205 000 \$ alors qu'elles étaient de 265 000 \$ au 31 mars 2013. Ces liquidités sont composées des dépôts à terme, déduction faite du

découvert bancaire. Cette baisse s'explique essentiellement par l'impact du don et de l'appariement non reçus.

#### ***Les débiteurs***

Les débiteurs totalisent 92 665 \$ soit une diminution de 102 302 \$ comparativement au solde de 194 967 \$ au 31 mars 2013. Le seul constat que l'on doit faire est en relation avec le don non reçu. La note 3 à la page 8 du vérificateur explique très bien cette importante variation.

#### ***Les frais payés d'avance***

Les frais payés d'avance représentent des déboursés effectués au cours de l'année mais dont la dépense ne peut être constatée que dans les états financiers de la prochaine saison. Cette année, ils sont composés presque exclusivement des championnats provinciaux. Ces sommes payées d'avance représentent 10 123 \$ alors qu'elles étaient de 13 796 \$ en 2013.

#### ***Les Immobilisations***

Au cours de l'exercice, il n'y a eu aucune acquisition d'immobilisation, soit mobilier, agencement ou ordinateur. Il ne reste plus qu'une année d'amortissement aux ordinateurs achetés en 2012.

#### ***Les créditeurs***

Les créditeurs totalisent 81 223 \$ alors qu'ils atteignaient 67 086 \$ l'année dernière. Cette hausse est l'effet combiné d'une augmentation des *Dépôts perçus d'avance* dont le solde est passé de 22 330 \$ au 31 mars 2013 à 36 236 \$ au 31 mars 2014 et d'une augmentation des *Taxes sur les ventes* de 1 771 \$.

#### ***Les apports reportés***

Les apports reportés représentent les sommes qui ont été reçues relativement à divers projets qui n'avaient pas été réalisés en date de fin d'année. Comme l'indique la note 7 des états financiers non vérifiés à la page 9, il s'agit de diverses subventions ou sommes d'argent provenant de commandites obtenues pour des projets futurs. Parmi les projets les plus importants, soulignons ceux inhérents à la tenue des *Jeux du Canada*, au *colloque des entraîneurs*, au *perfectionnement des entraîneurs*, à diverses *ententes de publicité*, aux *vêtements des membres de l'équipe du Québec*, à la réalisation de divers *manuels techniques* et à la *science du sport*.

### ***Les soldes de fonds***

Les soldes de fonds présentent les fonds désormais investis en immobilisations, les sommes assujetties à des affectations d'origine externe et interne ainsi que les surplus non affectés (voir la note 8 des états financiers non vérifiés à la page 10).

Depuis la saison 2007-2008 un *fonds spécial* destiné au remplacement éventuel des surfaces de jeu a été créé.

### ***Placements Sports***

Ce programme est relativement nouveau (2013) et sera, nous l'espérons, pour les années à venir un moyen important d'autofinancement pour notre organisme. L'expérience malheureuse acquise cette année fera en sorte que jamais plus il ne se produira une telle situation. Cette saison un montant de près de 80 000 \$ a été recueilli (dons et appariement). En plus, une autre partie des dons et appariement (22 555 \$) est placée dans la Fondation Grand Montréal (exigence du programme) pour 10 ans (voir la note 10 à la page 11 et 12 du vérificateur).

## **Résultats et évolution des soldes de fonds non vérifiés**

### **Analyse détaillée des revenus et des dépenses**

#### ***Fonctionnement***

Les revenus reliés aux activités de *fonctionnement* ont diminué d'environ 3 % (9 348 \$) malgré une hausse de 3 500 \$ de la vente des manuels alors que les dépenses ont augmenté de 26 % (134 100 \$). La baisse des revenus résulte de l'effet combiné de la baisse des dons et de l'appariement (127 600 \$) ainsi que de la perte de commandites reliées à des revenus de coordination (11 300 \$) et de l'augmentation de la masse salariale d'environ 10 000 \$. Divers autres postes (60) de dépenses ont soit augmenté ou diminué mais de façon très marginale.

#### ***Structure politique et commissions***

Les revenus inhérents à la *Structure politique* ont diminué légèrement principalement en raison de la diminution du fonds des bourses pour le gala 1 250 \$. Les dépenses ont diminué de 11 000 \$ dû aux coûts reliés au gala/congrès : bourse pour une seule année (4 750 \$), participation au congrès (1 400 \$) et au gala (4 000 \$) ainsi que par la tenue de moins de réunions pour divers comités 1 000 \$.

### ***Stages de formation***

En ce qui a trait aux *Stages et formation*, la dernière saison a été la meilleure des dix dernières années, les revenus ont augmenté d'environ 3 000 \$ dû à la tenue de plusieurs stages d'entraîneurs de niveau 1 (2 500 \$), de niveau 2 (3 000 \$) et d'arbitrage (1 300 \$). Les dépenses ont, pour leur part, augmenté d'environ 2 500 \$; elles sont directement reliées aux déplacements et honoraires des chargés de cours.

### ***Informations et publicité***

Les revenus présentés sous la rubrique *Information et publicité* ont augmenté de 1 600 \$ dû à des commandites accrues pour un manuel technique et à l'infolettre. Pour leurs parts, les dépenses sont en hausse à cause de la production d'un manuel d'arbitrage et d'un manuel technique.

### ***Régionalisation***

Le thème *Régionalisation* englobe essentiellement l'aide financière accordée aux régions. Les revenus sont à la baisse de 800 \$ par ce qu'il y a une région en moins (10) qui est membre de la fédération. Les dépenses ont augmenté de 400 \$ dû aux remises du « poona régional » et à des visites en région.

### ***Manifestations sportives***

Au chapitre des *Manifestations sportives*, le niveau des revenus a diminué de moins de 1 % comparativement à 2013 parce que les subventions du MELS sont moindres de 7 000 \$. Les dépenses, quant à elles, ont soit augmentées ou diminuées de façon très marginale dans les 70 autres postes.

### ***Commission des entraîneurs et officiels***

En ce qui a trait à cette rubrique, les revenus ont augmenté de 13 %. Cette croissance des revenus est due à l'augmentation des affiliations des entraîneurs et des officiels (2 000 \$) et par la tenue du colloque des entraîneurs. Les dépenses sont essentiellement dues à la tenue du colloque des entraîneurs.

### ***Soutien au développement de l'excellence***

Les activités reliées au développement de l'excellence concernent l'Équipe du Québec et le Centre provincial d'entraînement. Dans l'ensemble, les revenus et les dépenses sont demeurés sensiblement au même niveau, abstraction faite du projet engagement des entraîneurs.

### **Conclusion**

La saison terminée le 31 mars 2014 s'est soldée par un déficit très important, ce qui place notre organisme dans une situation précaire. Cependant, il faudra retenir aussi des leçons fondamentales de cette saison. Globalement, il s'agit d'une saison qui passera à l'histoire mais malheureusement pour les mauvaises raisons.

Ce don et son appariement étaient pour notre organisme une vraie bouée de sauvetage pour les saisons 2012-2013 et 2013-2014. Il faut se rappeler que les subventions pour le fonctionnement de la fédération ont été coupées de 34 400 \$ au cours des deux dernières années et seront également sous le couperet en 2014-2015. Ce n'est qu'en 2015-2016 que les subventions seront revues. Également, la fédération, depuis l'an dernier, a perdu annuellement en revenu de coordination et de commandite 20 000 \$. De plus, la fédération a remis aux comités organisateurs, dans le cadre d'une nouvelle entente, un montant annuel supplémentaire de 10 000 \$ (les réseaux vont mieux). Évidemment, la masse salariale, les REER et les bénéfices marginaux (qui sont composés des primes versées pour l'assurance groupe, l'assurance emploi, la RAMQ, la CSST, les normes du travail, etc.) augmentent annuellement d'environ 10 000 \$. Je vous écris ces chiffres pour vous démontrer la difficulté à gérer une OSBL et, en même temps, vous sensibiliser à la problématique que vivent année après année tous les membres de votre conseil d'administration et la Directrice générale. Malgré toutes ces incidences sur le budget de la fédération, en 2013-2014 nous avons réussi à l'équilibrer nonobstant les mauvaises créances.

Merci à toute l'équipe de permanents de Badminton Québec qui est entièrement dédiée à notre sport. Souhaitons à madame Chantal Brouillard un retour progressif et entier à sa santé.

Je tiens à remercier chacun des membres du conseil d'administration : messieurs Claude Tessier, président, Mario Harbec, secrétaire, André Azzi, trésorier, les administrateurs Pierre Beaulieu et Piéric Langlais-Gagné, ainsi que nos deux gouverneurs, Gaston Girard et Bruno Bélisle, qui dans les circonstances, ont fait preuve d'un grand professionnalisme et d'un dévouement de tous les instants pour rétablir la situation. Je sais que le travail n'est pas encore terminé mais j'ai pleinement confiance que vous atteindrez, tous ensemble l'objectif qui est de redonner à chacun de nos membres une fédération stable financièrement et axée vers le futur.

Gaëtan Jean  
Pour le conseil d'administration